



东方人

东方精神
刚韧 无畏 探求 超越

东方目标
东方世界 世界东方

用科学家的智慧
用探险家的胆魄
用政治家的胸怀
塑造新时代东方人

2014年度
第23期
总第403期

2014年12月31日

集团主席、锦州港董事长张宏伟出席锦州港股份有限公司第八届董事会第十一次会议

□本报编辑 何诗穹 报道

锦州港股份有限公司第八届董事会第十一次会议于12月20日以现场会议形式在东方美高美国国际酒店召开。东方集团主席、锦州港股份有限公司董事长张宏伟

出席并主持会议。会议应到董事11人，实到董事10人。独立董事柏丹由于已辞职，未出席本次董事会会议。公司监事列席会议。

会议听取了《2014年度总裁工作报告》和《关于2014年度考核与兑现的报告》两项工作报告，审议并一致通过了9项重要事

项及议案。包括《公司2015年度综合计划》、《公司2015年度目标责任书及2015年度重点工作目标责任书》、《公司2015年中高级管理人员薪酬方案》、《关于实施锦州港区域用海一期规划剩余海域确权的议案》、《关于公司部分填海造地土地办理土地使

用权证的议案》等。为保证公司生产经营资金需求以及业务发展，审议通过了《关于向各合作银行申请综合授信额度的议案》和《关于2014年度财产损失处理的议案》。会议同意公司向合作银行申请总额不超过125亿元的综合授信额度，同意公司在2014年

决算中对报废固定资产采取拍卖招标方式进行处理。

本次会议审议的部分事项尚须提交公司2015年第一次临时股东大会进行审议。

上述相关董事会决议及其他公告已于12月23日登载于上海证券交易所网站。



民生银行召开二〇一四年第二次临时股东大会

□本报编辑 何诗穹 报道

2014年12月24日，东方集团主席、中国民生银行股份有限公司副董事长张宏伟出席民生银行召开的2014年第二次临时股东大会、2014年第一次A股类别股东大会。

本次会议采用现场投票和网络投票相结合的方式，出席临时股东大会会议的股东及股东代理人共219人，占公司有表决权股份总数的比例为39.87%。出席2014年第一次A股类别股东大会的股东及股东代理人共213人，占公司A股股份总数的比例为39.39%。公司15名董事、7名监事、行长、副行长、财务总监、董事会秘书参加会议。

本次临时股东大会审议通过了《关于中国民生银行股份有限公司非公开发行优先股募集资金使用可行性分析报告的议案》等16项议案。本次A股类别股东大会审议通过了《关于中国民生银行股份有限公司境内非公开发行优先股方案的议案》和《关于中国民生银行股份有限公司境外非公开发行优先股方案的议案》两项议案。

本次会议由中国浩律师（北京）事务所律师进行现场见证，并出具了法律意见书。相关股东大会决议公告和法律意见已于次日对外公告。

国际著名建筑设计专家为青龙湖国际文化会都项目发展出谋献策

2014年12月20日，美国哈佛大学设计学院院长Mohsen Mostafavi，美国普林斯顿大学建筑学院院长Alejandro Zaera-Polo，美国耶鲁大学建筑学院教授Dan Wood，美国哥伦比亚大学建筑规划及保护研究生学院教授Jeffery Johnson，美国哥伦比亚大学建筑规划及保护研究生学院教授、美国注册景观建筑师Kate Orff，美国哥伦比亚大学客座教授、当代著名建筑师朱锺，清华大学建筑学院周榕教授等一行来到“北京青龙湖国际文化会都”项目考察，并为会都项目的新型城镇化发展出谋献策。东方集团副总裁田健、国开东方副董

事长巴根那、东方美高美国国际酒店总经理韩立德等陪同考察并参加会见。

代表团一行来到位于“青龙湖国际文化会都”项目的千灵山景区，在国开东方副董事长巴根那的介绍下，详细考察了会都项目的总体规划和自然环境，随后参观了酒店的总统套房、会议区等地。代表团对会都项目的总体规划和东方美高国际酒店的宏大设计极为赞赏，并在下午的会谈中，围绕青龙

湖国际化文化会都的发展规划，与东方集团深入探讨了在新型城镇化开发、项目设计规划等方面的合作，提出了许多宝贵意见。

哈佛大学设计学院院长Mohsen Mostafavi表示，青龙湖国际文化会都是一个前景远大、高品质的国际城镇化项目。普林斯顿大学建筑学院院长Alejandro Zaera-Polo提出，需要巧妙地将会都项目的发展与北京“世界城市”的发展规划相辅相成结合起来，并分享了纽约曼哈顿中央公园等项目的发展经验。会上，Mohsen Mostafavi邀请“青龙湖国际文化会都项目”项目组参与将于2015年3月哈佛大学在北京举办的国际城镇化发展研究及展览会，共同探讨并交流世界各国城镇化发展的心得和经验。

国开东方副董事长巴根那表示，将进一步深化与国际著名建筑设计专家的合作与交流，共同推进“北京青龙湖国际文化会都”新型城镇化、绿色智能化、国际多元化的可持续发展，努力将青龙湖地区打造为城镇化发展中具有创新示范的标杆项目。

（国际合作部 杨明芳 钟意）



编者按：东方集团自2009年进军农业产业，开始了打造东方粮仓、发展现代农业的征程。五年来，通过体制创新和产业转型升级，东方粮仓已成长为全国具有行业影响力和市场竞争力的农业产业化集团，创造出了具有东方独特优势和特色的现代农业企业发展新模式。本期特刊登《东方粮仓发展现代农业促进农户增收纪实》的文章，从履行企业社会责任的角度，探讨企业发展与维护农民利益关系的话题。

把农民的利益捧在手心里

东方粮仓发展现代农业促进农户增收纪实

“地也平了，池子也大了，耕作更轻松了，钱包更鼓了，以后就跟着东方干了”。第一场雪后，五常的大地开始上冻，但孙淑珍还是难以掩饰心中的喜悦：今年是个好年头，通过承包经营，赚个20多万还是不成问题。

孙淑珍，是五常市常堡乡中华村的一户普通农民。2013年承包的水田，被一场大水淹了，颗粒无收。除去自己投资的钱，还欠下30多万外债。就在这一年，她通过把自家的土地流转给东方粮仓，一次性获得土地流转金50余万元，不但还清了外债，而且还用剩余的钱又承包了流转后的土地。

在东方粮仓总裁辛赵升眼里，孙淑珍富了既不是偶然，也不是个案，而是东方粮仓创新农业发展方式转型的必然结果。如今种水稻有奔头：“大气候”是中央一号文件都在讲扶持农业农村发展，国家及省市出台的补贴政策含金量不小；“小气候”则是东方粮仓

在家乡建设农业高科技园区，发展现代农业。“以前一家一户小面积、小农机耕作，现在是大型农企参与、大户经营、高科技研发、大型农机高效作业已成家常便饭了！”辛赵升信心十足。

创新升级 打造现代农业发展平台必须把农民利益放在最前面



东方集团董事局主席张宏伟说过：“我们发展的不是传统农业，如果只为做一个粮商，一年几百亿销售额，东方集团可以不进入这个行业。因为我们承担着国家使命，这个使命就是要通过我们企业这个载体把党和国家的意志传播下去，并在农业发展方式的转变上体现出来。”党和国家的意志就是转变农业发展方式

和实现农民小康。由此，东方人有了一个新梦想，那就是打造具有东方特色的现代化农业产业领军企业，带领家乡的农民尽快富裕起来。为了这个梦想，东方粮仓正在向集约化、专业化、组织化、社会化相结合的新型现代农业生产服务商转型，目标是成为全国规模最大的现代农业产业化龙头企业之一。在广袤肥沃的东北大平原上，农业现代化必须实现规模经营、大型现代化农机作

土地流转使农民获得“业主”和农业工人的双重收入

2013年，东方粮仓在五常市试点土地流转，首期流转13000亩土地，涉及两个乡、6个村、1100多农户、近4000多人口。在确定流转方式、价格、付款方式、流转后农民安排等关键环节上，东方粮仓画出了必须确保农民长远利益这条红线，得到农民的拥护和支持。对于有能力从事二、三产业的农民来说，他们不仅有了

一份旱涝保收的固定收入，而且可以从土地中完全解放出来，毫无后顾之忧地外出务工，更好地在城市经商、创业、安家等。而对于不愿离开农村或无能力进行二、三产业的农民，他们可以在流转后的土地上继续务农，反过来又受雇于东方粮仓，成为我们

的农业工人。同时，企业种植经营每亩650多元的劳务费，总计740余万元也由当地农户获得。由于千方百计为农民着想，确保了农民的短期和长远利益，因此土地流转进展十分顺利。前面讲到的孙淑珍就是在土地流转中明显增收的农户之一，用她的话来说：“就像是天上掉下一个大馅饼一样。”



通过建立农业高科技示范园引领农民转变农业发展方式



五常农业高科技示范园区位于“中国优质稻米之乡”五常市卫国乡长安村，始建于2011年，是东方粮仓与五常市政府合作建设的农业高科技示范项目，该园区占地面积16.6万平方米，规划建设了浸种催芽区、智能大棚区、综合办公区、农机服务区、良种试验示范区等功能区。2013年，园区通过土地流转试点，成为在五常优质稻米核心产区获得土地经营权的最大企业。高科技示范园区集水稻智能浸种催芽、智能化大棚集中育秧、精细化田间种植管理、大型农机化服务于一体，推进水稻种植规范化、标准化，并在此基础上高标准建设以有机水稻为主的水稻科技服务

推广展示区等，使示范园区功能更加完善，已成为国内一流的现代农业示范园区之一。

新型经营主体的崛起，离不开农业社会化服务的支撑。农机操作、农资配送、栽培收割、施肥喷药……如何将行业优势整合为服务优势，帮助新型主体降本增效，五常农业示范园区走在前列。五常示范园区建立农业服务队，对接12家农民承包户，提供从育苗到收割的一站式服务。占地面积8.64万平方米的88栋智能育秧大棚、可保证20万亩优质水稻生产用芽种的智能浸种催芽，每小时作业量1000亩的植保旋翼机也都派上了用场。在智能化大棚，我们曾看到了农户们脸上都洋溢着幸福；在一望无际的田地

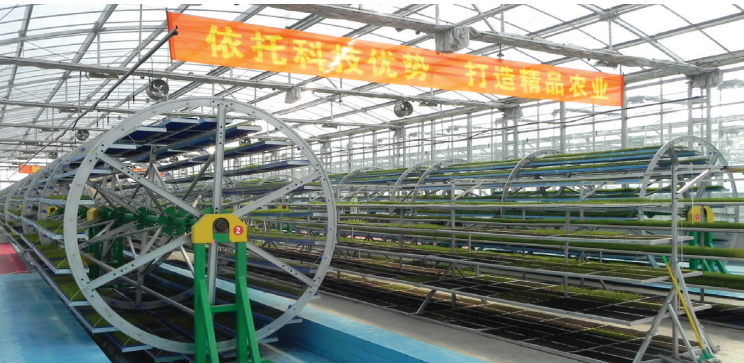
里，农户们曾驾驶着收割机收获着增收的喜悦。这些承包土地的农户大多都是土地流转户，他们说，土地流转给他们带来了很大的收益，新技术的运用也给他们带来增收。“给我最大感触的就是集团大规模进行水稻种植的标准化和机械化。泡稻籽时候统一浸泡，电脑程序控制各阶段的温度、时间，严格控制药剂浓度，一切都是标准化，保证芽齐、芽壮。机械播种确保密度一致、机械覆土确保厚度一致，节省人力，提高效率。今年从人工费用上节省下来的钱就有6万左右，变成了净利润。”对于示范园展示和集团推广的农业高科技技术，农民承包户于文富不由得心服口服。五常市政府领导对于前

来参观考察的中央和省里领导也毫不掩饰心中的自豪：示范园区已成为五常市现代农业最重要的展示窗口，对于促进农业发展方式转变和提升五常大米品牌效应意义巨大。

流转后的土地建成高科技绿色种植基地、有机水稻种植基地，为生产优质东方香米产品提供了原料保障。今年年初，示范园区通过取样测土结果做出种植经营规划：一是6000亩作为有机种植田，二是2000亩作为标准化种植展示田，三是5000亩作为种子繁育田。

大面积稻田在手，从种子繁育到水稻收储，实现了高品质大米的全程质量把控。“以前自有稻田少，与农户签订单，收来的水稻品质良莠不齐，保证大米产品质量难度很大。现在就不一样

了，我们可以全程把控质量。”东方粮仓总裁辛赵升说。东方粮仓采用的“统一种子、统一施肥、统一管理”的规模种植模式，改变了当地多年的稻米传统种植方式。有机田不施化肥，不用农药，采取人工除草，全程有机化生产出的水稻每公斤市场售价是普通水稻的数倍。依托规模化种植，现代化管理逐步走进田间。目前，东方粮仓已开始探索将病虫害测报、田间水层管理等多种传感器安置在田间地头，组成监控网络采集农田实时信息。以往田间灌溉、施肥、打药等凭经验“模糊”执行的种植环节，将由智能监控系统实时监控、精确决策。种植的智能化、科学化，推动的是整个粮食体系的质量提升、资源节约和成本降低。



转三版

接二版

通过提高文化科技素质 增强农民致富能力

东方粮仓为了提高农民文化科技素质，积极开展农业科技培训和农业技术推广应用，将先进技术分享给农户，使更多农户从培训中受益，深受广大农民群众的欢迎。自今年年初以来，先后在五常市常堡乡、卫国乡召开各类实用技术培训会8场次，现场会20余场

次，技术讲座10多场次，安全教育培训4场次，培训农户2000多人次。通过传播以现代科学技术种田的观念，增强农户科学化、标准化、规范化作业意识，改变了过去落后的传统农业思维，极大地提升了广大农民的科学文化素质和自觉运用先进农业科学技术的能力。离

秋收还有半个月，示范园区总经理王国臣就开始组织农机驾驶员培训，保证示范田稻谷及时收割交售。“铁手一上场，马上谷满仓。”“铁手”是农户对联合收割机的别称。“比起人工收割，每亩能省一百多元，田间损失也低得多。”王国臣“经济账”算得精。



东方粮仓组织五常当地村干部、农户参加种子繁育田观摩大会



产学研结合形成生产优势，社会化服务带来科技红利。五常示范园区采取“科研院所+专业合作社”模式，引进东北农业大学、黑龙江粮食学

院等单位先进农业生产技术，建立院校实习基地，对农业相关项目进行科研。科研成果转化为农业生产力，促进了农民增产增收。

东方粮仓建设全产业链一体化的经营模式，在推进农业发展方式转变和农民致富中实现创新发展。近年来，在五常、方正、肇源三个优质稻谷主产区投资设立了现代化的稻谷精深加工园区，创建了优质水稻种子繁育、精细田间管理、农业高科技种植示范园区、新产品研发、稻谷精深加工、品牌优质米销售为一体的专业化经营管理的商业模式。

感慨于东方粮仓，中央政策研究室农村局局长冯海发对东方粮仓积极推进土地流转、建设万亩标准化示范田工作给予充分肯定：东方粮仓以农业现代化建设为引领示范，着力推进农业发展方式转变，逐步探索出一条具有东方特色的惠农富农工作之路。

(东方粮仓 刘晓波 甄洪达)

高升火驱油田侧钻井助力原油上产系列报道之二
扩边部署 优选侧钻 增效显著 前景喜人

今年以来，联合能源高升合作区面对无新井补充、且集团要求总产量规模不降的严峻形势，立足于“火驱增效、扩边增储、水中找油、边界挖潜、跨块大位移侧钻”五个方向，优化选井方针，深入开展井间剩余油研究，成功克服了稠油老区地层压力低、井网基本完善带来的侧钻选井困难的问题，优选实施老井侧钻11口，取得明显效果。11口井初期日产油93吨，目前日产油60吨，平均生产天数130天，累产油达到4000吨，预计年底累产油达8000吨，与新井效果相当。11口侧钻井的实施为合作区稳产提供坚实保障，同时也为下步措施挖潜指明方向。

近日，从地质研究所传来消息：高246块西部边部两口长停井高2-1-055、高2-1-61侧钻复产后均获得高产。高2-1-61C于

8月15日投产，初期日产油8.8吨，目前日产油7.7吨，累计增油335吨。高2-1-055C于9月2日投产，初期日产油9.2吨，目前日产油8.6吨，累计增油260吨。

高246块经过多年开发，水淹情况严重，且西部边部油层减薄，扩边存在较大风险，但通过

近年来油层展布再认识，及借鉴近年区块不同区域L6砂体底水油藏试采的结论，认为尚具有挖掘空间，且侧钻是动用该部位约100万吨储量的唯一先行办法。这两口井均为大位移侧钻，沿目前井网向外扩边位移105米。

长停水井高2-1-61侧钻后



电测解释井段1649.6—1710.7米，其中油层45米/6层，目前射开L5砂体上部井段1649.6—1690.9米，25.2米/9层投产。长停油井高2-1-055井侧钻后电测解释井段1621.5—1718.9米，其中油层60.8米/8层，目前射开L5砂体下部井段1693.0—1699.0米，6米/1层投

产。两口井分别对上下不同井段进行了试采，产量情况证明该区域各砂体均有较大的潜力。

高246块西部边部区域油井仅5口，开井2口，井控程度低。两口大位移侧钻井的成功实施，充分说明该区域剩余油挖潜潜力，同时带动了另2口长停水井高2-2-51和高2-1-051侧的侧钻复产，为下步该区域约100万吨储量动用提供了依据。

(联合能源 高升油藏部)



吴一尘/摄

向原油超产万吨冲刺

截至12月8日，联合能源高升合作区按时间进行超产8981吨。

今年以来，合作区干部员工以原油上产为己任，以“提升单井产量效益，少掺一方油就是增开一口井”为工作理念，多措并举向原油超产万吨目标助力加码。

加强生产组织，抓好各项工作落实。作业区牢固树立“滴油必争、夺油上产”的理念，利用每天早晚碰头会、周度大生产会、产量分析会，对重点变化井、产量波动井及时进行“问

诊”除“病”。同时作业区领导及机关各组室每天深入现场严抓生产组织、重点工作监督，全面加快生产节奏。

精细日常管理，持续提升单井产量。四季度以来，已开展群众性挖潜措施210井次，累计增油330吨。同时加密巡检次数，确保问题第一时间发现、第一时间处理，减少倒井现象发生。

优选高效措施，不断拉动上产箭头。技术人员按照效益最大化要求，采用“一井一策”对症下药的措施优选方

案，重点加强前期论证、过程组织和效果评价等研究工作。截至11月底，该区共完成各类油井措施180井次，累计增油4000吨。

与此同时，该区狠抓员工岗位责任制落实，编制了《采油岗位检查标准》。每月开展一次集中考核活动，对考核不合格的继续培训直到合格。此举措有效督促每名员工的岗位规范化操作和责任落实，提升生产现场的本质安全化水平，为原油生产安全平稳提供有力保障。

(联合能源 杨惠娟)



国开东方应邀出席“中美能效合作圆桌会议”



王锡福/摄



陈燕/摄

“中美能效合作圆桌会议”于2014年12月8日在北京隆重举行。本次圆桌会议由中美能效联盟、旧金山市驻华办公室、美中清洁技术中心及美国商业服务组织（隶属美国商务部）等共同主办，以“加强在中国的节能合作”为主题，通过政府管理部门、企业、研究机构、产品供应商、运营维护商等各方人士广泛参与，汇聚多

视角、多维度的思考与实践，以期为推动中国的新型城镇化建设及全球的节能减排事业发展做出积极贡献。国开东方城镇发展投资有限公司总裁王军应邀出席了此次会议并围绕国开东方青龙湖项目及智慧生态城市建设、新能源利用等方面的实践和探索做了主题发言。

王军总裁在发言中指出，国开东方以实现国内优秀的中国城镇运营商为目标，致力于

通过“生态凝合、智慧聚合、产城融合”等先进理念将青龙湖项目区域打造为集会议会展、文化创意、智慧服务、现代农业、休闲观光、健康养身六大产业于一体的国际文化展示区、首都智慧样板区、环湖生态休闲区、健康服务示范区，以此推进集约、智能、绿色、低碳的新型城镇化发展模式，为探索以人为本、四化同步、优化布局、生态文明、文

化传承的特色新型城镇化道路发挥示范引领作用。

王军总裁特别分享了国开东方在绿色低碳生态城市建设、能源综合利用、绿色交通、水资源综合利用、绿色建筑等领域的探索和实践，以及取得的阶段成果；并特别强调希望通过各方努力，实现青龙湖区域能源供给100%使用清洁能源，建立智慧能源管理体系，把青龙湖项目打造成世界

领先的“零能源示范区”，建设“集约、智能、绿色、低碳”的新型城镇化样板区域。

会议上，美国加利福尼亚州能源委员会主席Robert B. Weisenmiller先生、国家发改委委员资源节约和环境保护司领导、国家节能中心主任贾复生、国家电网公司营销部张兴华等依次作了主题演讲。

（国开东方 王锡福）

北京青龙湖腾实房地产开发公司地块项目成功立项并开工建设

北京青龙湖腾实房地产开发有限公司（以下简称“青龙湖腾实公司”）为国开东方城镇发展投资有限公司下属子公司。该公司于2014年底成功办理A01、A02地块项目立项手续，并举办了A02地块开工仪式。

由北京市发展和改革委员会、北京市住房和城乡建设委员会共同批复同意青龙湖腾实公司开发建设丰台区王佐镇魏各庄村A01、A02地块公建混合住宅用地项目，

项目建设地点为丰台区王佐镇，东至洛平东路、西至规划青龙湖地区九号路、南至规划青龙湖地区十七号路、北至云岗西路；规划建设用地155266平方米，建筑控制规模为263953平方米，共投资约为382065万元。

国开东方总裁王军先生，副总裁王海城、吴洪伟、陆小宁等相关领导参加了A02地块开工仪式，该地块总用地面积为66783.712平方米，将以自住型商品房建筑，办公建筑 and 商

业建筑为主，其建设规划以“大型生态宜居休闲区”为原则，将其打造成为“山水型、园林式、标志性、智能化”高品质的城市公共社区。

A01、A02地块项目的建设将结合国开东方“生态凝合、智慧聚合、产城融合”的先进理念，推进“集约、智能、绿色、低碳、高效”的新型城镇化发展模式，助力国开东方成为国内优秀中国城镇运营商的目标迈进。

（国开东方 吕巍）



A02项目正式开工

现代农业产业

东方粮仓网络专线实现全面覆盖

伴随集团信息化发展，对网络环境的要求也更高。东粮信息部在集团信息部领导下，对五常、方正、肇源进行了实地走访、软件培训、网络摸底及专线设计，切实根据园区实际情况部署网络专线。经过2个月的不懈努力，东粮哈尔滨总部与北京集团总部、五常示范园区、龙坤种业、五常米业、方正园区

及肇源园区专线已全面畅通，实现全面覆盖、平稳运行，达到了软件内网访问零延迟的效果，缩短了文件流转时长，提升了审批时效性，提高了工作效率；同时也为集团下一步网络会议、软件深层应用打下了坚实的基础。

（东方粮仓 张崇）



五常培训



方正培训



肇源培训

金融产业

全国财协会员大会 财务公司参加

近日，财务公司董事长吕廷福、总经理姜建平应邀参加中国财协举办的全国企业集团财务公司2014年会员大会暨资金管理国际研讨会。中国银监会等机构领导、全国各财务公司高管人员及媒体代表等四百余人参加会议。

本次会议由中国财务公司协会对本年度所做的各项工作以及发挥的作用进行了汇报。除此之外还特别邀请了印第安纳大学金融专家梅森教授及国际知名企业西门子财务公司总经理安康妮对国际财资管理趋势、国际企业司库资金管理经验等进行专题演讲。同时结合国家当前金融政策，对如何充分发挥财务公司功能、全面提升和完善传统资金管理，为集团提供优质金融服务等问题进行了广泛交流与研讨。

会议为财务公司紧抓当前产业调整机遇，研究开展信托、资产管理等创新业务，拓宽经营发展思路、充分利用内部金融机构的专业优势提升财务管理水平等方面发挥了有效的引导作用。（财务公司 吕慧媛）